

Opération de revitalisation du territoire
communauté de communes Sumène-Artense

Restitution des ateliers des maires DU 16 MAI 2022



Sommaire de la restitution

I. Présentation de la démarche.....	3
II. Amendement et enrichissement du diagnostic - dont enquête communes-.....	3
III. Priorisation des enjeux et proposition d'axes/d'orientations de travail.....	10
IV. Synthèse des contributions des ateliers.....	12
V. Synthèse pour aller plus loin et construire l'architecture de la future ORT.....	16

I. PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE

Les ateliers ont commencé dans un premier temps avec la présentation et la définition d'une démarche ORT (Opération de revitalisation territoriale).

Un exemple représentatif d'une ORT réalisée par la Communauté de Communes de Bugey Sud a été exposé aux participants des ateliers, afin qu'ils puissent se saisir des enjeux et opportunités que représente une démarche ORT.

II. AMENDEMENT ET ENRICHISSEMENT DU DIAGNOSTIC -DONT ENQUETE COMMUNES-

Dans un second temps, les résultats de l'enquête à destination des communes ainsi que les AFOM de chaque trajectoire ont été présentés et partagés en plénière. Plusieurs participants ont donné leurs avis et précisions concernant ces résultats. Nous retenons dans l'ensemble **une volonté de complémentarité et de coopération** entre les communes, avec l'envie de développer le territoire et de construire un bassin de vie commun à travers **un projet intercommunal**.

Ci-dessous les AFOM modifiés en fonction des retours des élus :

- **Trajectoire Territoriale & Démographique**
- **Trajectoire Environnementale**
- **Trajectoire Économique**
- **Trajectoire Éducative**
- **Trajectoire Bonheur & Sociale**
- **Trajectoire Citoyenne**

TRAJECTOIRE TERRITORIALE & DÉMOGRAPHIQUE

AFOM

FORCES

- Un territoire attractif en termes de cadre de vie pour les plus de 50 ans, de par un solde migratoire positif.
- Territoire intégré au SCoT Haut-Cantal Dordogne
- Une part de propriétaires occupants importante.
- Une baisse du nombre de logements potentiellement indignes sur le territoire.
- Des bassins d'emplois existant, 15 emplois pour 10 actifs
- Un marché de l'immobilier accessible avec des prix relativement modérés tant en termes de loyer entre 6,9€/m² à 7,5€/m² que de foncier 850€/m²

FAIBLESSES

- Un territoire relativement enclavé, loin des axes routiers structurants du département.
- Une croissance démographique négative avec un départ des jeunes de plus de 15 ans et un vieillissement accéléré de la population
- Un parc de logements relativement ancien, malgré une baisse des logements indignes, le chiffre reste élevé (10% du parc)
- De la vacance structurelle dans les centres-bourgs
- Une population de plus en plus âgée, dépendante et isolée (mobilité et accès aux services)

OPPORTUNITÉS

- Un territoire qui attire davantage des profils de ménages « famille »
- Une OPAH RR à l'échelle du SCoT qui vise à réduire l'habitat indigne et dégradé
- La moitié des propriétaires occupants peuvent prétendre aux aides de l'ANAH pour rénover leur logement.
- Possibilité de développer un pôle central dans le Nord-Cantal entre Mauriac et Riom à Ydes
- De nouvelles populations, de nouvelles perspectives de développement économique et de services
- Des logements pouvant être rénovés ou de nouvelles opérations immobilières.

MENACES

- Des prix de l'immobilier qui peuvent poser questions sur la qualité du bâti et possibilité d'augmentation des logements indignes et des passoires énergétiques
- Accroissement des inégalités territoriales, du déséquilibre territorial et de dévitalisation des bourgs des autres pôles
- Augmentation possible de la dépendance aux mécanismes sociaux (*augmentation des départs à la retraite dans les 10 prochaines années*)
- Un vieillissement de la population, avec une augmentation de la part importante de seniors vivant seuls qui risque d'augmenter fortement
- Un exode des étudiants et des jeunes actifs qui peut s'accroître par manque de perspective d'avenir
- Une augmentation de la fragilité énergétique des ménages, et une nette

ENJEUX

- Limiter l'exode de la jeunesse en les accompagnant dans la formation et l'emploi
- Répondre à la situation de dépendance et aux problèmes de mobilités des seniors et des jeunes
- Lutter contre les logements indignes, rénover le parc de logement et développer de nouveaux logements
- Maintenir un bon cadre de vie attractif, permettant l'ancrage de nouvelles populations
- Assurer l'autonomie des personnes isolées et en difficulté (seniors, familles monoparentales, jeunes)
- Lutter contre les inégalités territoriales
- Développer une économie résidentielle tournée vers les seniors et attractive pour l'emploi
- Renforcer la solidarité intergénérationnelle dans un contexte de vieillissement accéléré de la population



TRAJECTOIRE ENVIRONNEMENTALE

AFOM

FORCES

- Un grand nombre de ressources naturelles à préserver (bois, eau...) de qualité génératrices d'économie.
- L'existence de quelques aires de covoiturage sur le territoire.
- La mise en place du Transport à la Demande pour accéder aux Bus TER.
- Peu de sols artificialisés (moins de 1%) et un territoire agricole, composé de prairies, espaces forestiers et semi-naturels à plus de 96%
- 249 exploitations agricoles et une grande surface agricole

FAIBLESSES

- L'enclavement du territoire par rapport aux axes routiers structurants du département.
- Beaucoup de problèmes de mobilité pour les jeunes, personnes à faibles revenus, personnes à mobilité réduite et personnes âgées
- Transports en commun quasi inexistant (concentration de l'offre de transports en commun à l'extérieur du territoire)
- La dépendance des habitants à la voiture pour les trajets domicile-travail (88% en voiture) et domicile-services, par manque d'alternatives à l'autosolisme
- Déperditions énergétiques des bâtiments publics et des habitats

OPPORTUNITÉS

- Possibilité de créer des emplois verts et de lancer de nouvelles activités et filières renouvelables génératrices de revenus dans la production, la distribution, la promotion, l'entretien des ressources naturelles
- Fort potentiel d'emploi dans l'économie verte, l'économie circulaire et l'économie du tourisme durable
- Potentiel de développement des mobilités douces (Développement de vélo route, création d'un parcours cyclable reliant les communes)
- Faire des économies en termes de dépenses et réduire l'impact écologique à travers la rénovation des bâtiments et des logements, afin de réduire les besoins énergétiques → Des possibilités de développement des filières de rénovation et d'éco-construction
- Possibilité de mettre en commun les transports entre entreprises pour améliorer la desserte des bassins d'emploi
- Potentiel de développement des nouveaux modes de déplacement : autopartage, covoiturage, voiture électrique

MENACES

- La hausse du prix de l'énergie et notamment des carburants à mettre en lien avec la forte dépendance à la voiture
- Exclusion des populations par la distance (emploi, services)
- Augmentation de la précarité énergétique et de la perte de compétitivité des entreprises et industries (hausse du coût de l'énergie et des dépenses de fonctionnement)
- Impact du changement climatique et de la perte du potentiel des ressources par déperissement et manque de gestion
- Impact des déperditions énergétiques et des déplacements en voiture sur l'environnement en termes de GES et CO2

ENJEUX

- Lutter contre la précarité énergétique et développer une politique de rénovation énergétique des bâtiments et des habitats
- Développer la mise en réseau des acteurs de la gestion des espaces naturels et ressources, et mettre en cohérence les échelles de gestion
- Accompagner le territoire à recourir aux énergies renouvelables (biomasse, solaire...)
- Développer des nouveaux modes de déplacement adaptés au territoire : autopartage, covoiturage, mobilités douces
- S'engager dans une transition durable afin de réduire l'impact économique sur l'environnement (recherche d'autonomie et de résilience du territoire, optimisation énergétique)
- Mobiliser et sensibiliser les habitants et les acteurs privés sur les problématiques environnementales (énergie, déplacements, réchauffement climatique, sauvegardes des paysages et des ressources...)



TRAJECTOIRE ÉCONOMIQUE

AFOM

FORCES

- Ydes, un pôle qui concentre les emplois, et attire les actifs extérieurs sur le territoire
- Un taux de chômage en baisse sur la dernière décennie
- De fortes retombées touristiques à l'échelle du SCoT
- Un territoire historiquement industriel, secteur qui emploie, avec quelques entreprises d'importance
- Ydes et Saignes, des pôles commerciaux intermédiaires à l'échelle du SCoT.
- Présence d'une usine du groupe Lapeyre avec un fort rayonnement national, structurante pour le territoire
- Une pépinière d'entreprises à Ydes et un soutien aux porteurs de projets

FAIBLESSES

- L'enclavement du territoire par rapport aux axes routiers structurant du département, à mettre en parallèle avec la dépendance des habitants à la voiture.
- Une faible part, dans le tissu économique, d'établissements employeurs, avec des structures relativement de petite taille.
- Aucun pôle commercial structurant sur le territoire à l'échelle du SCoT
- Une offre commerciale concentrée sur 2 communes
- Fort taux de chômage chez les 15-24 ans avec 23,70% et un faible niveau de formation de la population
- Un Office de Tourisme pas encore structuré et une offre touristique manquant de coordination et de valorisation

OPPORTUNITÉS

- La progression de la qualification de la population
- Des ressources naturelles présentes pour développer une économie plus responsable
- Le développement de l'ESS afin de répondre aux besoins spécifiques de la population et d'ancrer les emplois sur le territoire.
- Structuration verticale et horizontale des filières
- Potentiel de formation des jeunes dans les secteurs présents sur le territoire
- Le numérique comme levier potentiel de développement économique et d'attractivité pour les entreprises
- Un foncier abordable et disponible pour faire venir de nouvelles entreprises
- Possibilité de développement des emplois dans le socio-médical et dans l'aide à la personne
- Potentiel de développement de l'économie résidentielle dans les centres bourgs

MENACES

- Une baisse des indicateurs de concentration de l'emploi, signe du renforcement du caractère résidentiel du territoire.
- Marchés de plus en plus concurrentiels
- Un effet d'attraction de la commune de
- Bort sur l'emploi du territoire, mais également sur l'activité touristique avec une offre plus développée
- Précarisation et paupérisation d'une part de la population peu qualifiée
- Possible accentuation de la fracture numérique pour les entreprises locales
- Une baisse du nombre de création d'entreprises, signe d'une perte de dynamisme.
- 45 anciens sites industriels recensés, potentiellement des friches ou des sites pollués.

ENJEUX

- S'adapter et anticiper les mutations économiques
- S'appuyer sur l'existence d'un foncier disponible et abordable pour attirer de nouvelles entreprises
- Développer la formation des jeunes dans les secteurs présents sur le territoire pour les rendre attractifs
- Revitaliser le territoire par le développement de commerces de proximité structurant pour les centres-bourgs
- Déployer le numérique pour renforcer la compétitivité des entreprises.
- Stimuler le réseau associatif pour développer l'Economie Sociale et Solidaire.
- S'adapter aux exigences des nouvelles clientèles (Commerces de proximité, tourisme, nouvelles activités)
- Valoriser le patrimoine culturelle et les activités de plein air pour développer le tourisme de nature



TRAJECTOIRE ÉDUCATIVE

AFOM

FORCES

- Une centaine de places en ALSH
- Des écoles couvrant l'ensemble du territoire et 1 collège
- Aucune liste d'attente – tous les enfants sont accueillis
- Une ouverture à l'ensemble des enfants de la communauté de communes (et au-delà), sans priorité accordée aux enfants de la commune d'implantation de la structure
- Une amplitude horaire relativement importante (avec une ouverture de l'ASLH d'Ydes dès 7h15 jusqu'à 18h30) pour répondre aux besoins de la population.

FAIBLESSES

- Une démographie structurellement négative, avec un indice de jeunesse faible
- Un accueil collectif sur les petites vacances uniquement possible sur l'ALSH d'Ydes.
- Une offre d'accueil en collectif concentré sur Ydes
- Une faible visibilité sur l'offre d'accueil pour les familles
- Pas de lycée sur le territoire de la CCSA
- Un déséquilibre entre les centres-bourgs du nord et du sud
- Faible mutualisation des structures et des activités périscolaires

OPPORTUNITÉS

- Améliorer la communication entre les structures du territoire afin d'avoir une meilleure diffusion de l'information auprès des familles
- Une offre d'accueil de loisirs qui peut se développer à l'échelle de la CCSA.
- Faisabilité d'un ALSH intercommunal pour pallier aux besoins des plus petites communes
- Possibilité de développer plus de structures pour répondre aux besoins des jeunes
- Possibilité de développer pour les jeunes des formations professionnelles en lien avec DAS du territoire

MENACES

- Une offre inégalement répartie sur le territoire et concentrée sur quelques communes
- Une baisse de l'offre d'accueil individuel dans un contexte de vieillissement et de départ à la retraite des assistantes maternelles à prévoir
- Des possibles fermetures de classe
- Une augmentation de la fracture en termes d'offres d'accueil
- Une augmentation du départ des jeunes par manque d'activités et d'opportunités.
- Un manque d'offre de formations supérieures et professionnelles

ENJEUX

- Garantir un accès pour tous aux formations professionnelles
- Renforcer les Services à Petite-Enfance, Enfance et à la Jeunesse dans les collectivités
- Permettre à l'ensemble des enfants d'avoir une place en accueil ou des activités
- Garantir un parcours d'acquisition de compétences tout au long de la vie
- Assurer un parcours scolaire sans décrochage et continu
- Coordonner et mutualiser les activités et les structures pour mieux répondre aux besoins



TRAJECTOIRE BONHEUR & SOCIALE

AFOM

FORCES

- Une offre de résidences d'hébergement pour les personnes âgées en développement
- Un tissu culturel et sportif riche et varié
- Un festival artistique C'Mouvoir reconnu
- L'homologation en 2020 de la Maison France Services à Ydes qui a accueilli et accompagné 1790 personnes.
- Les personnes-âgées comme personnes ressources pour le territoire
- Présence d'acteurs professionnels : animations sportives, pratiques et diffusions culturelles
- Le Bus CyberCantal pour réduire la fracture numérique de certaines tranches de la population
- Présence de 3 EHPAD, 3 résidences autonomie et de services à domicile pour les personnes âgées

FAIBLESSES

- Des carences dans l'offre de soins et une concentration de l'offre sur 2 communes (Ydes et Saignes)
- Aucune offre d'accueil ou d'hébergement pour les personnes en situation de handicap.
- Une offre de services et d'équipements publics qui se concentre sur 2 communes
- Pas de centres ou d'espaces d'animation de la vie sociale sur le territoire.
- Manque de liens et de coordination entre les acteurs locaux (Public, Culture, Médicosocial, éducatif...)
- Difficulté pour les populations isolées et en détresse de se déplacer vers les services.
- Des inégalités d'accès aux services
- Un taux de pauvreté relativement élevé 13,1% et un revenu médian faible 20 000€
- 46% des plus de 75 vivent seuls

OPPORTUNITÉS

- Un projet de Gymnase dans la commune de Ydes, pour créer une nouvelle dynamique pour la vie associative
- Possibilité de créer des partenariats avec des facultés de médecine pour faire venir des jeunes médecins sur le territoire
- Un projet de maison de santé à Ydes et une offre de soins qui se structure progressivement autour d'une Communauté Professionnelle Territoriale de Santé basée à Ydes
- L'association DAHLIR pour accompagner les familles avec des enfants porteurs de handicap.
- Intérêt à des outils de la e-santé : télémédecine / téléconsultation

MENACES

- Un personnel soignant vieillissant et en baisse, face à une offre de soins déjà limitée
- Une augmentation des populations dépendantes et isolées
- Un vieillissement de la population qui entrainera une hausse des besoins : soins, structures d'hébergement et maintien à domicile.
- Des infrastructures sportives vieillissantes.
- Une paupérisation qui peut s'accroître
- Recul des services publics (écoles, médecins) et perte d'attractivité du territoire
- Poursuite de la désertification médicale : renoncement au soin pour une part de la population

ENJEUX

- Développer et coordonner les animations sur le territoire
- Permettre à tous l'accès à la culture et au sport
- Développer les liens entre les acteurs locaux (économie, culture, médico-social, éducatif)
- Développer les services publics dans les zones les moins couvertes
- Assurer l'équité d'accès aux prestations sociales et aux équipements publics
- Accompagner les personnes âgées dans leur autonomie et dans le bien vieillir
- Réduire la distance et le temps d'accès aux services et équipements
- Permettre un bon accès aux soins médicaux pour tous



TRAJECTOIRE CITOYENNE

AFOM

FORCES

- Une bonne participation à la vie démocratique des citoyens
- Quelques initiatives citoyennes
- Des dynamiques associatives

FAIBLESSES

- Aucun lieu pour animer la vie locale
- Peu de coordination entre les acteurs locaux

OPPORTUNITÉS

- Développer des instances participatives et stimuler les citoyennes pour favoriser l'engagement des habitants

MENACES

- Une tendance nationale au désintérêt de la vie publique
- Une diminution des dynamiques associatives

ENJEUX

- Permettre aux générations présentes sur le territoire de créer du lien social
- Accompagner et soutenir les dynamiques associatives
- Stimuler l'expression des voies citoyennes et dynamiques de co conception et co construction de projets
- Mobiliser différents canaux d'expression des voies citoyennes
- Communiquer auprès des habitants



III. PRIORISATION DES ENJEUX ET PROPOSITION D'AXES/D'ORIENTATIONS DE TRAVAIL

A la suite de la présentation des AFOMS, le Cabinet Elan a proposé plusieurs enjeux afin que les élus du territoire les priorisent et fassent ressortir les besoins du territoire.

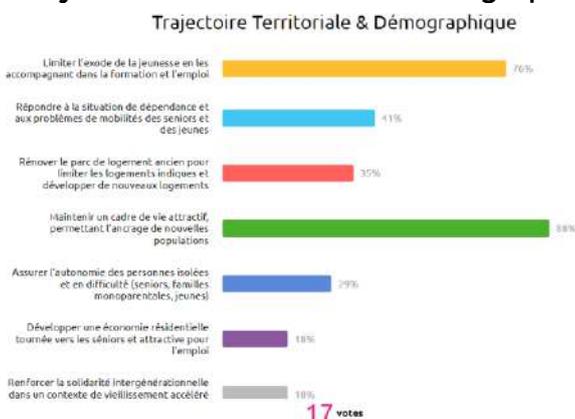
L'un des enjeux majeurs du territoire exprimé par les élus est de limiter l'exode de la jeunesse en permettant leur ancrage sur le territoire à travers un accompagnement dans la formation et l'emploi. Les élus ont également identifié le besoin de maintenir un cadre de vie attractif afin de permettre un ancrage durable des populations locales mais également d'attirer et d'ancrer de nouvelles populations pour répondre à la problématique démographique. Afin de permettre un ancrage durable des familles présentes et des nouveaux arrivants, les élus ont souligné le besoin de renforcer l'offre d'accueil Petite Enfance, Enfance et Jeunesse à l'échelle du territoire.

A l'échelle de la Communauté de Communes, beaucoup de logements sont définis et considérés comme des « passoires énergétiques ». Afin de répondre à cette problématique, les élus ont majoritairement défini l'enjeu de lutte contre la précarité énergétique et le besoin de mener une politique de rénovation énergétique des bâtiments et des habitats comme un des enjeux majeurs pour le territoire.

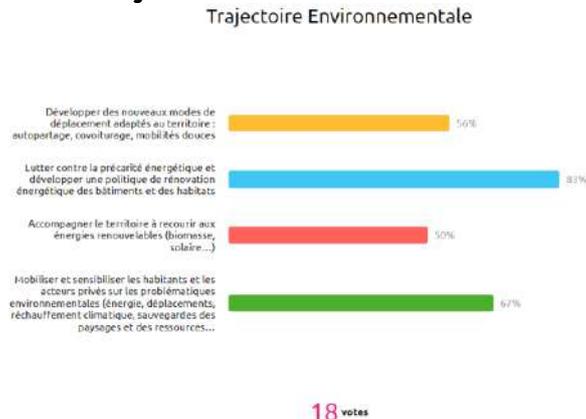
Afin de redynamiser le territoire, les élus ont également défini le besoin de revitalisation de l'économie résidentielle à travers le déploiement de commerces de proximité comme un enjeu majeur pour restructurer les centres-bourgs afin qu'ils redeviennent des pôles de centralité de la CCSA.

La désertification médicale, l'aide aux personnes isolées et les difficultés d'accès aux services marquent le territoire. En effet, les élus ont exprimé le besoin de permettre à tous un accès aux soins médicaux, à la culture et au sport ainsi que d'accompagner les personnes âgées dans leur autonomie et de mener une politique du bien vieillir à l'échelle de la CCSA. Afin de rendre l'offre lisible, les élus ont émis le besoin de mieux communiquer sur l'existant auprès des habitants.

Trajectoire Territoriale et démographique

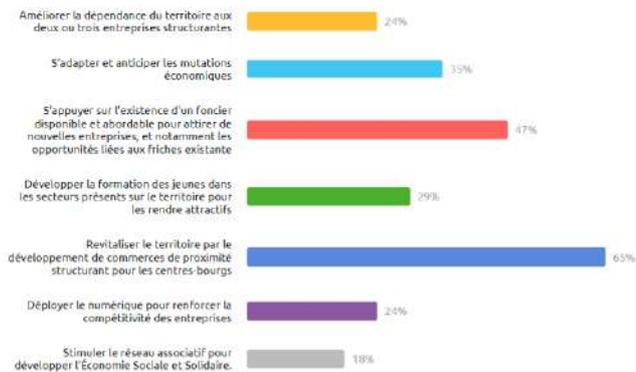


Trajectoire Environnementale



Trajectoire Économique

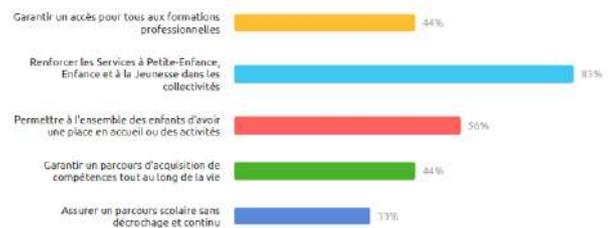
Trajectoire Economique



17 votes

Trajectoire Éducative

Trajectoire Educative



18 votes

Trajectoire Bonheur & Sociale

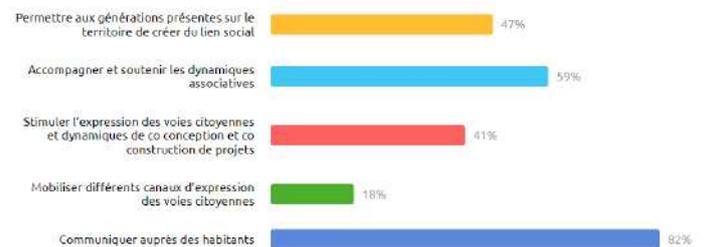
Trajectoire Bonheur & sociale



17 votes

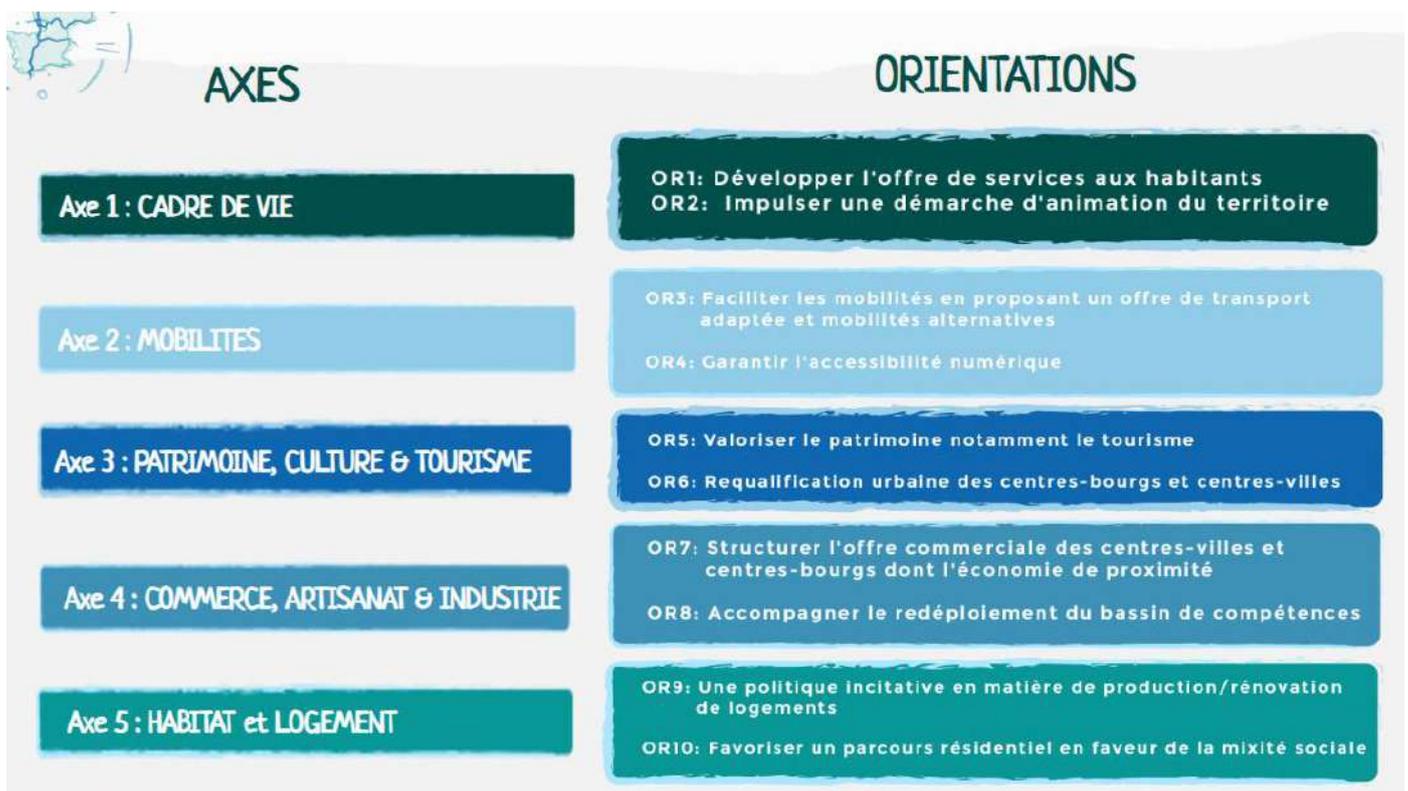
Trajectoire Citoyenne

Trajectoire Citoyenne



17 votes

Suite à ce travail de la priorisation des enjeux en découle les axes et orientations suivantes



IV. SYNTHÈSE DES CONTRIBUTIONS DES ATELIERS

*L'Après-midi a été consacré à la définition de l'architecture de la stratégie de la future
ORT : un travail a été proposé autour des axes et orientations suivants :*

Autour de 3 tables les élus ont pu travailler ensemble, ce qui a permis de faire émerger de nombreuses propositions d'actions, et d'idées.

- **TABLE 1 : CADRE DE VIE** : Améliorer le cadre de vie des habitants, **HABITAT & LOGEMENT** : Redynamiser l'Habitat dans les centres
- **TABLE 2** : Développer la mobilité & les connexions
- **TABLE 3 : PATRIMOINE, CULTURE ET TOURISME / COMMERCE, ARTISANAT ET INDUSTRIE**

TABLE 1 : Thème : **CADRE DE VIE** : Améliorer le cadre de vie des habitants, **HABITAT & LOGEMENT** : Redynamiser l'Habitat dans les centres

OR 1 : Développer l'offre de services aux habitants :

- Un lieu pour recenser l'offre de service pour compléter l'offre de la Maison France Services, (entretien espaces verts, changer une ampoule,) **être facilitateur sur le territoire, viser la complémentarité**, aller au-devant des habitants « Maison France Service » mobile.
- Pour la santé : La question qui s'est posée : Comment innover sur cette offre de soin existante ? (formaliser par le biais de conventionnements, via des professionnels de santé, secrétariat mutualisés, **avoir un maillage du territoire sur plusieurs sites**,
- Tissus associatifs et rayonnement : **Essayer d'avoir leurs remontées de terrain** et déterminer leurs besoins pour avoir une réponse intercommunale.

OR 2 : Impulser une démarche d'animation du territoire

Constat des élus : Il y a des outils de communication, mais il n'y a pas de mise en cohérence d'ensemble. L'idée est de réfléchir et travailler sur cet aspect

- **Offre de Tiers-Lieux en bourg-centre** avec une notion de tiers lieux associatifs, **schéma d'accueil des entreprises territoriales** et mettre en place des instances de travail, pour analyser leurs dynamiques et voir comment on peut être partenaires.

OR 3 : Une politique incitative en matière de production / rénovation de logements

- Production de logement : Stratégie foncière, **qualifier les gisements fonciers**, en partenariat avec France Auvergne Rhône-Alpes dans **une logique d'innovation**, pour chercher des financements auprès de l'état, si on peut requalifier 20 logements. Sous portage publique.
- 2nd volet à la rénovation : Notion d'expérimentation, avoir **une incitation pour des rénovations** de logement sur des publics ANAAH et les primo-accédants,
- Dans le processus : L'idée d'aller chercher **le seuil avec de 10 à 20 logements** construire sur la ruralité des multisites, le lien opérationnel avec EPF, on à l'opportunité d'avoir le bailleur social qui va venir prendre l'opération avec une démarche multisite

L'OR 4 : Favoriser un parcours résidentiel en faveur de la mixité sociale :

- **Parcours résidentiel pour favoriser a mixité sociale**, il y avait un observatoire qui recensait une offre de logement public / privé, pour les ménages déjà installés, **aller plus loin avec cette observatoire.**
- Les maisons sénioriales : avec un projet en cours exemple St-Pierre.
- **La notion de construction** pour avoir cette **complémentarité**, si le territoire décide faire une offre de **Tiers Lieux** on peut la mettre au plus prêt **des acteurs porteurs pour ces dynamiques.** Et montrer que le territoire est **dynamique.**

TABLE 2 : Développer la mobilité & les connexions

OR 5 : Faciliter les mobilités en proposant une offre de transport adaptée et des mobilités alternatives

Le constat des élus : De plus en plus de personnes sont âgées, le coût des taxis élevés, il y a du covoiturage mais encore peu développé, il y a des jeunes qui n'ont pas le permis. Il faut créer un vrai système,

- Des épiceries, boulangeries qui **viennent livrer directement aux habitants.**
- Des **véhicules électriques à disposition des habitants** pour les petits trajets dans les communes.
- Une Maison France Services renforcée à Ydes et **mobile sur les centres alentours**, avec une aide aux déclarations fiscales pour les familles ayant besoin de faire leurs déclarations, Une idée d'un local spécifique à Lanobre ?
- Faire les déclarations fiscales sur place dans les centres-bourgs
- Avoir un **parc à mobylettes** et les prêter pour les jeunes qui viennent de trouver un emploi
- Améliorer les stationnements
- Utilisation de bus scolaire pour **optimiser les trajets et faciliter les mobilités**
- **Une convention pour le portage** de pain, médicaments **pour les endroits isolés**
- Proposer des aides financières à des entrepreneurs pour venir sur le territoire, s'installer et livrer leurs produits - création d'une offre de service

OR6 : Garantir l'accessibilité numérique

Le constat des élus : *Présence de zones grises et blanches, manque de connaissance pour la gestion des sites internet, problèmes de communication (ex : Il existe une application qui permet de déclarer les zones où il y a un problème de connexion, et il y a très peu de communication autour de cet application) des bassins de vie qui ne partagent pas leurs antennes (manque de couverture à cause de systèmes avec des démarches administratives qui empêchent la collaboration entre régions frontalières)*

- La question de la fibre
- Proposer un « **pacte** » entre les régions pour s'aider entre régions au niveau des couvertures réseaux. Une motion avec les 16 maires qui signent pour faire monter **des propositions d'intérêts communautaires**.
- Il existe déjà **des ateliers numériques** avec la « Maison France Services », **idée de délocaliser ces ateliers pour réduire les distances pour les petites communes**. Il y a aussi **les camions numériques** présents à Saignes via le conseil Départemental (1fois/par mois) : Il y a un manque de communication sur ces événements
- Recenser les listes des personnes dépendantes ou âgées pour **mieux informer** (de façon adaptée : Communication postale, téléphonique...)
- Proposer **une solution pour l'obtention ou le prêt d'équipements digitaux/numérique** pour les personnes âgées à vérifier ce que la Poste propose déjà.
- **La radio** : Il existe déjà 2 radios locales : RVA et RBA : (toutes les informations nationales & locales) proposer **aux maires de s'exprimer 15 minutes pour diffuser des informations**. Proposition de faire évoluer la radio juridiquement, peut-être que le coté associatif ne suffit pas ou plus ? Changement de ligne éditoriale ?

TABLE 3 : PATRIMOINE, CULTURE ET TOURISME / COMMERCE, ARTISANAT ET INDUSTRIE

Or 7 : Valoriser le Patrimoine Notamment le Tourisme

- **Développer des offres** de restauration et d'hébergements pour permettre le tourisme (gîtes, hôtels, ...)
- Valoriser par **de l'animation culturelle et/ou des œuvres artistiques** le patrimoine (Exemple sculptures autour des églises...)
- Développer de **nouvelles activités** pour le tourisme de plein air.
- Accompagner la remise en état et soutenir la montée en gamme des gîtes présents sur le territoire (labellisation et reconnaissance de qualité)
- **S'appuyer sur les acteurs institutionnels du tourisme** (Départemental, office de tourisme...), pour communiquer sur l'offre existante et la coordonner à l'échelle de la CCSA

OR 8 : Requalification des friches industrielles et centres-bourgs/villes

- Entamer une discussion et un partenariat avec les propriétaires de friches
- **Dépolluer les zones industrielles**, sans consommation foncière, et y redéployer **de nouvelles activités industrielles et/ou artisanales**

Or 9 : Structurer l'offre commerciale des centres villes et centres-bourgs dont l'économie de proximité

- **Développer des commerces créateurs de liens sociaux** dans les centres-bourgs.
- **Mettre en place des cafés/bars associatifs et/ou Tiers-Lieux**
- Développer des logements pour les artisans-commerçants afin de faciliter leur installation.
- Communiquer et coordonner les commerces et les services sur le territoire
- Déployer **des offres de commerces itinérants et/ou saisonniers**

OR 10 : Accompagner le redéploiement du bassin de compétences

- Accompagner les industriels présents sur le territoire dans la transition énergétique et durable
- **Mutualiser les déplacements des employés** pour améliorer l'accessibilité des sites industriels et bassins d'emplois (Réseau de ramassage)

V. SYNTHÈSE POUR ALLER PLUS LOIN ET CONSTRUIRE L'ARCHITECTURE DE LA FUTURE ORT

Suite à ces contributions, il est proposé l'architecture suivante de la future ORT, avec déclinaison d'actions prioritaires à approfondir en phase 2.

ENJEUX	AXES ORT	ORIENTATIONS
Développer les services publics et assurer l'équité d'accès aux équipements publics	CADRE DE VIE : Améliorer le cadre de vie des habitants	Développer l'offre de services aux habitants
Permettre un bon accès aux soins médicaux et services pour tous notamment l'offre d'accueil Petite enfance, Enfance et Jeunesse		
Accompagner et soutenir les dynamiques associatives Développer des liens entre les acteurs locaux		Impulser une démarche d'animation du territoire
Développer et coordonner les animations du territoire		
Développer des nouveaux modes de déplacement adaptés au territoire et répondre à la situation de dépendance et aux problèmes de mobilités des jeunes et seniors	MOBILITES : Développer la mobilité et les connexions	Faciliter les mobilités en proposant un offre de transport adaptée et mobilités alternatives
Déployer une offre numérique sur tout le territoire		Garantir l'accessibilité numérique
Valoriser le patrimoine naturel et culturel du territoire	PATRIMOINE, CULTURE & TOURISME Mettre en valeur les formes urbaines et le patrimoine	Valoriser le patrimoine notamment le tourisme
Développer une offre d'hébergement pour accueillir plus de touristes.		
Permettre à tous une accès à l'offre culturelle et sportive du territoire		Requalification des friches industrielles et des centres-bourgs et centres-villes
Maintenir un cadre de vie attractif, permettant l'ancrage de nouvelles populations		
Revitaliser le territoire par le développement de commerces de proximité structurant pour les centres-bourgs	COMMERCE, ARTISANAT & INDUSTRIE Favoriser un développement équilibré	Structurer l'offre commerciale des centres-villes et centres-bourgs dont l'économie de proximité
Développer la formation des jeunes dans les secteurs présents du territoire		Accompagner le redéploiement du bassin de compétences
S'adapter et anticiper les mutations économiques		
Rénover le parc de logement et lutter contre la précarité énergétique	HABITAT et LOGEMENT : Redynamiser l'Habitat dans les centres	Une politique incitative en matière de production/rénovation de logements
Accompagner les populations seniors dans leur autonomie et dans le bien vieillir		Favoriser un parcours résidentiel en faveur de la mixité sociale
Limiter l'exode de la jeunesse et créer du lien social		